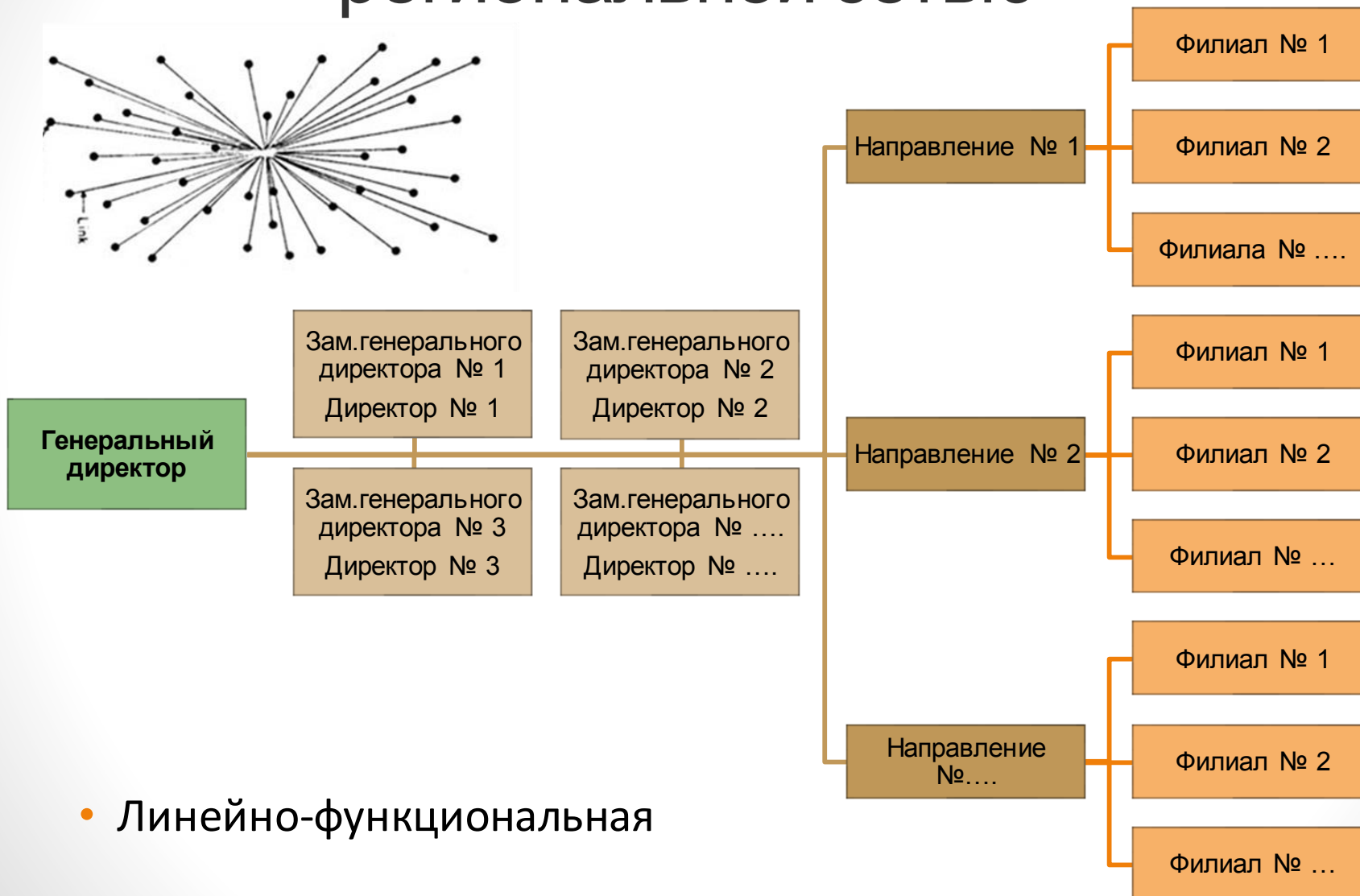
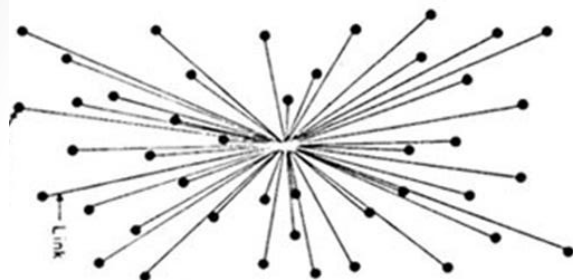


# Централизация закупок в компании с филиальной сетью

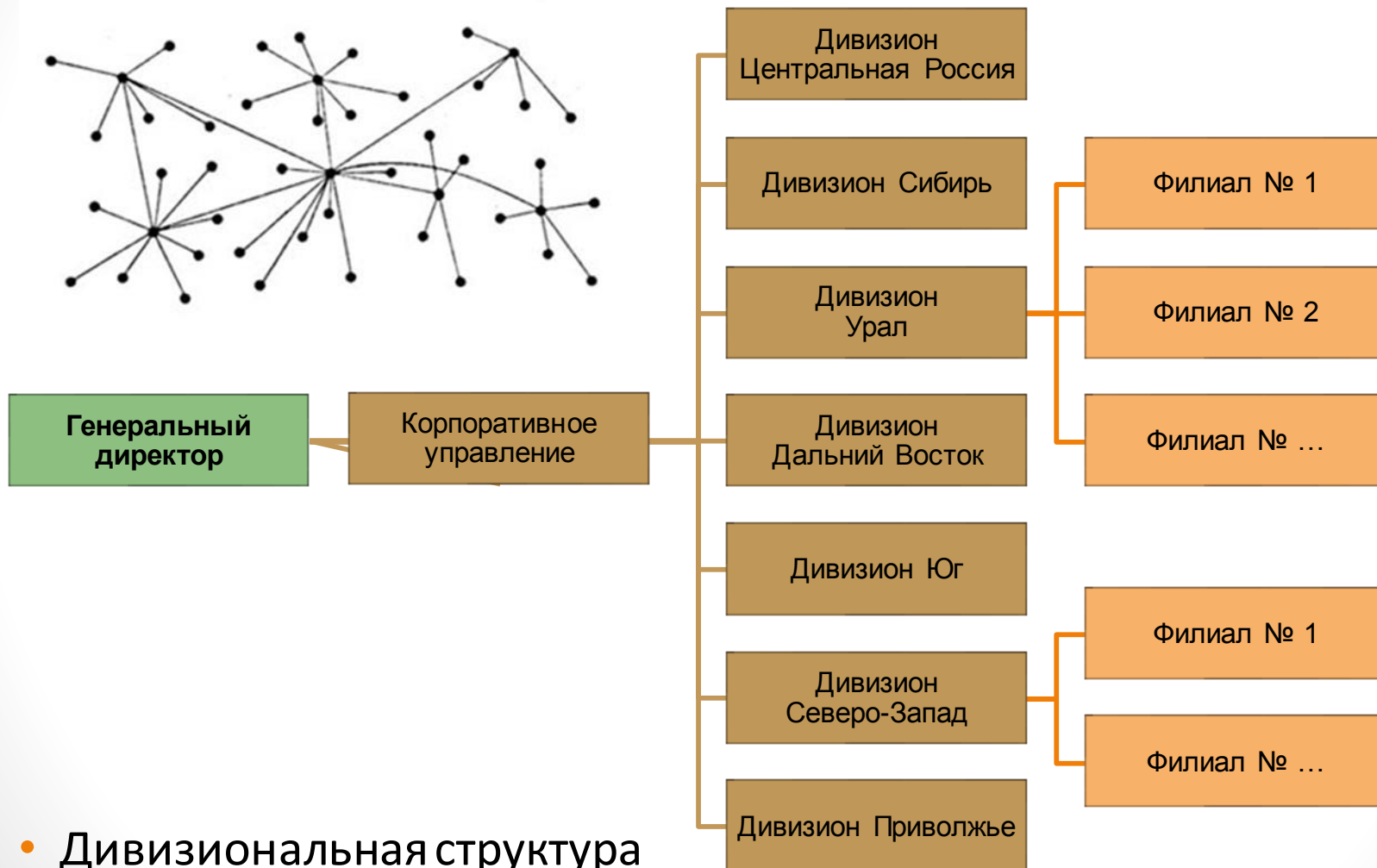


# Структура управления региональной сетью



- Линейно-функциональная

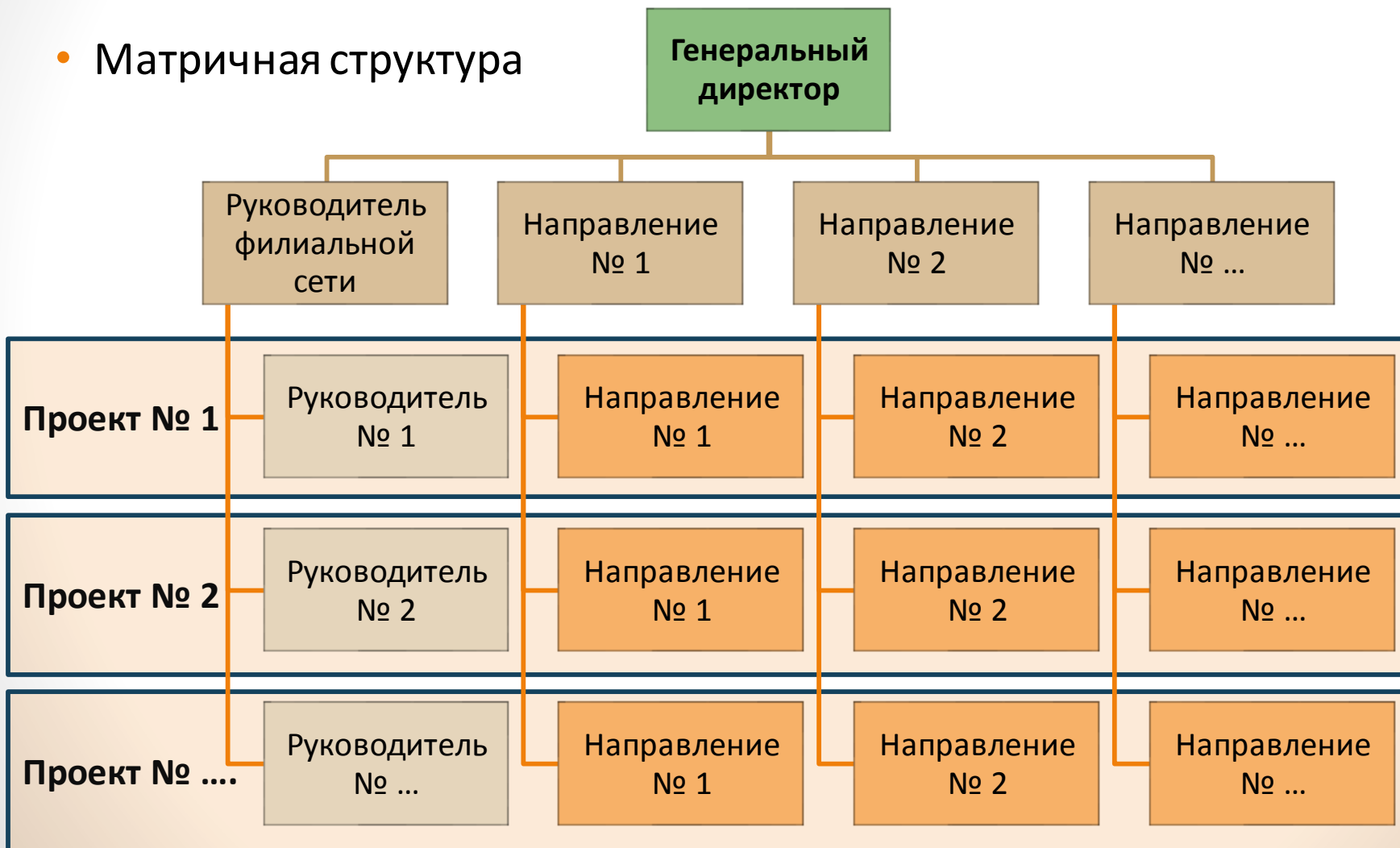
# Структура управления региональной сетью



- Дивизиональная структура

# Структура управления региональной сетью

- Матричная структура



# Структура управления материально-техническим обеспечением

Полностью  
централизованная

Центр-  
ориентированная

Гибридная  
(комбинированная)

Локально  
ориентированная

Полностью  
децентрализованная

# Централизация управления Закупки

- Управление недвижимостью
- Управление корпоративным транспортом
- Обеспечение товарно-материальными ценностями
- Управление делопроизводством и секретариатом
- Трэвел
- Безопасность (пожарная, экологическая, ГО ЧС)

# Централизация закупок

## Что получим?



# Централизация закупок





# Основные риски

- На рынке отсутствует единый поставщик
- У поставщика есть белые пятна на карте России (СНГ, Мира)
- У поставщиков в одном сегменте есть разница в ассортименте и стоимости
- Уход поставщика с рынка
- Увеличение срока принятия решений
- Увеличение нагрузки на центр управления процессами
- Протест сотрудников
- Саботаж



# Основные риски и решения

На рынке отсутствует единый поставщик.  
У поставщика есть белые пятна на карте России (СНГ, Мира)



**Ищем решение:** минимальное количество поставщиков/максимальное покрытие

Уход поставщика с рынка



**Ищем решение:** всегда должны быть дублёры (договор, база)

У поставщиков в одном сегменте есть разница в ассортименте и стоимости



**Ищем решение:** определяем допустимый диапазон/ определяем стандарт на базе одного поставщика

Увеличение срока принятия решений  
Увеличение нагрузки на центр управления процессами на запуске



**Ищем решение:** процессы должны быть прописаны/ автоматизированы/ минимальное количество согласовантов

Протест сотрудников  
Саботаж



**Ищем решение:** информационная поддержка/ твёрдость принятия решений/ стандарт един для всех/ готовность к точечным проверкам и их проведение

Выбор структуры управления и построения материально-технического обеспечения компании должен быть обоснован экономической целесообразностью, наличием ресурсов и условий



Спасибо за внимание!

