

Привлечение внешних менеджеров проектов к составлению ТЗ на закупки и их взаимодействие с Заказчиком и Поставщиком

Елена Щелчкова
26 января 2017 г



Что важно при составлении ТЗ на Закупки

- ❖ **Разбираться в технических деталях, иметь знания о выбираемых продуктах или услугах**
- ❖ **Понимать последовательность этапов проекта и согласование дат поставок и монтажа**
- ❖ **Понимать конъюнктуру рынка и здраво оценивать соотношение цены и качества**
- ❖ **Сравнивать “яблоки с яблоками”**
- ❖ **Отстаивать интересы Заказчика**

Роль внешнего менеджера проекта

- ❖ **Помощь в формулировании требований к проекту на начальном этапе**
- ❖ **Оценка рисков и разработка методов их минимизации**
- ❖ **Разработка бюджета и контроль за его расходованием**
- ❖ **Контроль за выполнением этапов проекта, соблюдением сроков**
- ❖ **Контроль качества работы поставщиков**
- ❖ **Отстаивание интересов Заказчика**

Взаимодействие внешнего менеджера проекта с Заказчиком

- ❖ **Создание профессиональной проектной команды с участием представителей Заказчика и менеджера проекта**
- ❖ **Ответственное лицо от Заказчика, уполномоченное принимать решения**
- ❖ **Четкое разделение обязанностей и зон ответственности в проектной команде**
- ❖ **Регулярные встречи и отчеты о проделанной работе**
- ❖ **Глубокая вовлеченность РМ во все процессы**
- ❖ **Грамотная коммуникация со всеми участниками проекта**

Взаимодействие внешнего менеджера проекта с Поставщиком

- ❖ **Профессиональные отношения, прозрачность процессов**
- ❖ **Понимание конъюнктуры рынка и грамотная оценка соотношения цены и качества**
- ❖ **Согласование сроков поставки с учетом графика проекта**
- ❖ **Отстаивание интересов Заказчика**

Заключение

- ❖ **Грамотный менеджер проекта - гарантия успеха**
- ❖ **Не бойтесь работать с внешними менеджерами проектов**
- ❖ **Внимательно выбирайте внешнего менеджера проекта**
- ❖ **Прислушайтесь к мнению экспертов**
- ❖ **Создавайте профессиональные проектные команды**

Вопросы и Ответы



Спасибо!

© 2016 SAP SE or an SAP affiliate company. All rights reserved.

No part of this publication may be reproduced or transmitted in any form or for any purpose without the express permission of SAP SE or an SAP affiliate company.

SAP and other SAP products and services mentioned herein as well as their respective logos are trademarks or registered trademarks of SAP SE (or an SAP affiliate company) in Germany and other countries. Please see <http://global12.sap.com/corporate-en/legal/copyright/index.epx> for additional trademark information and notices.

Some software products marketed by SAP SE and its distributors contain proprietary software components of other software vendors.

National product specifications may vary.

These materials are provided by SAP SE or an SAP affiliate company for informational purposes only, without representation or warranty of any kind, and SAP SE or its affiliated companies shall not be liable for errors or omissions with respect to the materials. The only warranties for SAP SE or SAP affiliate company products and services are those that are set forth in the express warranty statements accompanying such products and services, if any. Nothing herein should be construed as constituting an additional warranty.

In particular, SAP SE or its affiliated companies have no obligation to pursue any course of business outlined in this document or any related presentation, or to develop or release any functionality mentioned therein. This document, or any related presentation, and SAP SE's or its affiliated companies' strategy and possible future developments, products, and/or platform directions and functionality are all subject to change and may be changed by SAP SE or its affiliated companies at any time for any reason without notice. The information in this document is not a commitment, promise, or legal obligation to deliver any material, code, or functionality. All forward-looking statements are subject to various risks and uncertainties that could cause actual results to differ materially from expectations. Readers are cautioned not to place undue reliance on these forward-looking statements, which speak only as of their dates, and they should not be relied upon in making purchasing decisions.

© 2016 SAP SE oder ein SAP-Konzernunternehmen. Alle Rechte vorbehalten.

Weitergabe und Vervielfältigung dieser Publikation oder von Teilen daraus sind, zu welchem Zweck und in welcher Form auch immer, ohne die ausdrückliche schriftliche Genehmigung durch SAP SE oder ein SAP-Konzernunternehmen nicht gestattet.

SAP und andere in diesem Dokument erwähnte Produkte und Dienstleistungen von SAP sowie die dazugehörigen Logos sind Marken oder eingetragene Marken der SAP SE (oder von einem SAP-Konzernunternehmen) in Deutschland und verschiedenen anderen Ländern weltweit.

Weitere Hinweise und Informationen zum Markenrecht finden Sie unter <http://global.sap.com/corporate-de/legal/copyright/index.epx>.

Die von SAP SE oder deren Vertriebsfirmen angebotenen Softwareprodukte können Softwarekomponenten auch anderer Softwarehersteller enthalten.

Produkte können länderspezifische Unterschiede aufweisen.

Die vorliegenden Unterlagen werden von der SAP SE oder einem SAP-Konzernunternehmen bereitgestellt und dienen ausschließlich zu Informationszwecken.

Die SAP SE oder ihre Konzernunternehmen übernehmen keinerlei Haftung oder Gewährleistung für Fehler oder Unvollständigkeiten in dieser Publikation.

Die SAP SE oder ein SAP-Konzernunternehmen steht lediglich für Produkte und Dienstleistungen nach der Maßgabe ein, die in der Vereinbarung über die jeweiligen Produkte und Dienstleistungen ausdrücklich geregelt ist. Keine der hierin enthaltenen Informationen ist als zusätzliche Garantie zu interpretieren.

Insbesondere sind die SAP SE oder ihre Konzernunternehmen in keiner Weise verpflichtet, in dieser Publikation oder einer zugehörigen Präsentation dargestellte Geschäftsabläufe zu verfolgen oder hierin wiedergegebene Funktionen zu entwickeln oder zu veröffentlichen. Diese Publikation oder eine zugehörige Präsentation, die Strategie und etwaige künftige Entwicklungen, Produkte und/oder Plattformen der SAP SE oder ihrer Konzernunternehmen können von der SAP SE oder ihren Konzernunternehmen jederzeit und ohne Angabe von Gründen unangekündigt geändert werden.

Die in dieser Publikation enthaltenen Informationen stellen keine Zusage, kein Versprechen und keine rechtliche Verpflichtung zur Lieferung von Material, Code oder Funktionen dar. Sämtliche vorausschauenden Aussagen unterliegen unterschiedlichen Risiken und Unsicherheiten, durch die die tatsächlichen Ergebnisse von den Erwartungen abweichen können. Die vorausschauenden Aussagen geben die Sicht zu dem Zeitpunkt wieder, zu dem sie getätigt wurden. Dem Leser wird empfohlen, diesen Aussagen kein übertriebenes Vertrauen zu schenken und sich bei Kaufentscheidungen nicht auf sie zu stützen.