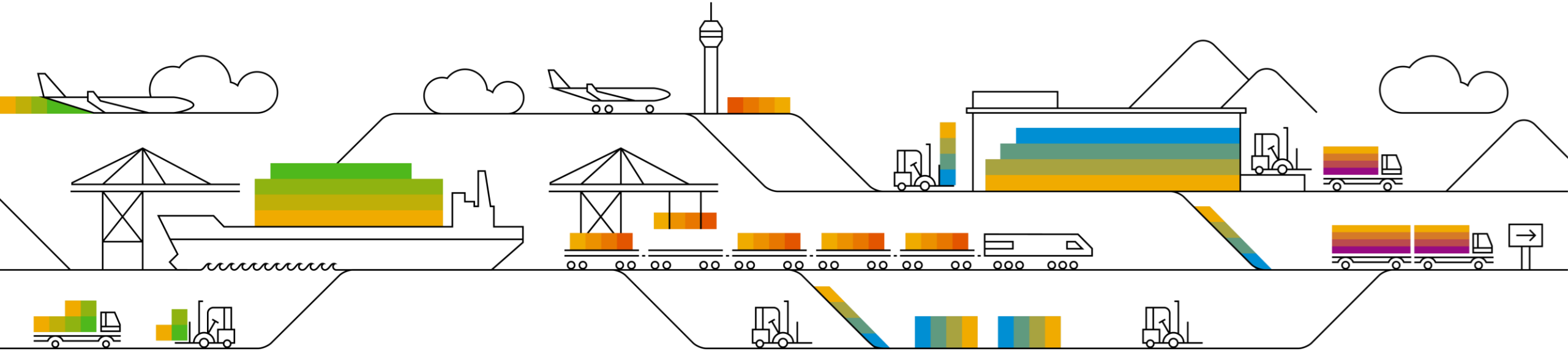

Гибкий подход к оптимизации административно- хозяйственных затрат

Елена Щелчкова, САП СНГ
28 сентября, 2017

PUBLIC

Run Simple

Оптимиация расходов- это не поиск самого дешевого решения, а комплексный и взвешенный подход к процессу выбора Поставщика и удовлетворению запросов внутреннего клиент

© 2017 SAP SE or an SAP affiliate company. All rights reserved. I PUBLIC

Аренда офисов, управление недвижимостью

Понимание реалий рынка недвижимости позволяет разработать правильную стратегию по дальнейшему развитию офиса

- Переезд в другое помещение может сэкономить до 50% от текущего бюджета, но неминуемо приведет к дополнительным расходом на ремонт, переезд и создание новой IT инфраструктуры
- Разделение офиса на представительский в центре и поддерживающий в более дешевом районе поможет сэкономить до 40-50% бюджета, но при этом возникнут расходы, перечисленные выше , снизится лояльность сотрудников и клиентов
- Проведение переговоров с текущим арендодателем о снижении ставки аренды или переводе текущей ставки из валюты в рубли может привести к экономии до 60%, при этом не возникнут дополнительные расходы на ремонт, только на реновацию, сохранится лояльность сотрудников и клиентов

© 2017 SAP SE or an SAP affiliate company. All rights reserved. I PUBLIC

Уборка

- Выбор качественных расходных материалов и профессиональной бытовой химии снижает время на уборку и повышает качество: вместо 10 минут на уборку санузла уборщица тратит 5 минут
- Например, выбор пенного мыла для рук вместо жидкого приводит к экономии в 10% , повышается износостойкость оборудования
- Использование методологии по контролю качества уборки повышает ее качество, что приводит к соответственному продлению срока эксплуатации ковролина и отделочных материалов, не требуются дополнительные средства для ремонта в течение более длительного времени
- Проведение тренингов для персонала клининговой компании повышает качество работы, уровень предоставляемого сервиса и удовлетворенность клиента
- Наличие в офисе выделенного менеджера повышает качество уборки, предотвращает возможные злоупотребления

© 2017 SAP SE or an SAP affiliate company. All rights reserved. I PUBLIC

Управление корпоративным автопарком

- ***Переход на операционный лизинг***
- ✓ Нет затрат на единовременную закупку автомобилей
- ✓ Не нужен персонал для управления автопарком в штате компании
- ✓ Все расходы на автомобиль включены в лизинговый платеж, что упрощает процесс бюджетирования
- ✓ Ведение профессиональной базы данных и оптимизация процессов
- ***Введение топливных карт*** - экономия до 10% от расходов на топливо
- ***Установка средств отслеживания местонахождения автомобиля*** - снижение пробега на 20 - 40%

© 2017 SAP SE or an SAP affiliate company. All rights reserved. I PUBLIC

Расходы на командировки сотрудников

- Грамотно составленная Политика по бизнес поездкам позволит экономить до 10-15% бюджета . Например, при общем годовом бюджете в 50 млн рублей возможная экономия составит 5 млн рублей
- Затраты топ менеджмента на билеты бизнес класса составляют до 60% от общей суммы расходов всех сотрудников Компании. При этом количество таких билетов составляет не более 3-5% от общего количества выписанных билетов
- Контроль за расходами на такси и правильно организованная работа офисных водителей позволяют снизить расходы на 10-50%
- Подписание прямых договоров с гостиницами позволяет снизить расходы на 10-50%

© 2017 SAP SE or an SAP affiliate company. All rights reserved. I PUBLIC

Спасибо

Контактная информация:

Елена Щелчкова
Директор по Административно-Хозяйственным вопросам
+7 968 014 6672

Run Simple

Partner logo